

# **MOGUĆNOSTI ZAKONSKE REGULACIJE PROFESIONALNOG MENADŽMENTA KAO OSNOVE ODRŽIVE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE**

**dr. sc. Vedran Kruljac**

**Budva, 26. 6. 2024.**

## **PREDMET**

- **Pregled teorijskog tumačenja održive zdravstvene zaštite i profesionalnog zdravstvenog menadžmenta**
- **Komparacija primjera zakonske regulacije profesionalnog zdravstvenog menadžmenta**

## **CILJEVI**

- **Prijedlog zakonskog formuliranja obaveza profesionalnog menadžmenta kao osnove održive zdravstvene zaštite**
- **Prijedlog zakonske regulacije kvalifikacija profesionalnog zdravstvenog menadžmenta**

# ODRŽIVA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

- **Zdravi socijalni, ekonomski i ekološki pristupi → eliminacija negativnih socijalnih, ekonomskih i ekoloških utjecaja → održiva zdravstvena zaštita**
- **Odgovarajuće financiranje → održiva zdravstvena zaštita**

# PROFESIONALNI MENADŽMENT

- Složeni organizacijski sistemi → složeni zahtjevi i zadaci
- Određen obim rasta poduzeća → vlasnik-poduzetnik ne može više upravljati efikasno
- Kvalifikacije, znanje, vještine i iskustvo iz oblasti menadžmenta → profesionalni menadžeri

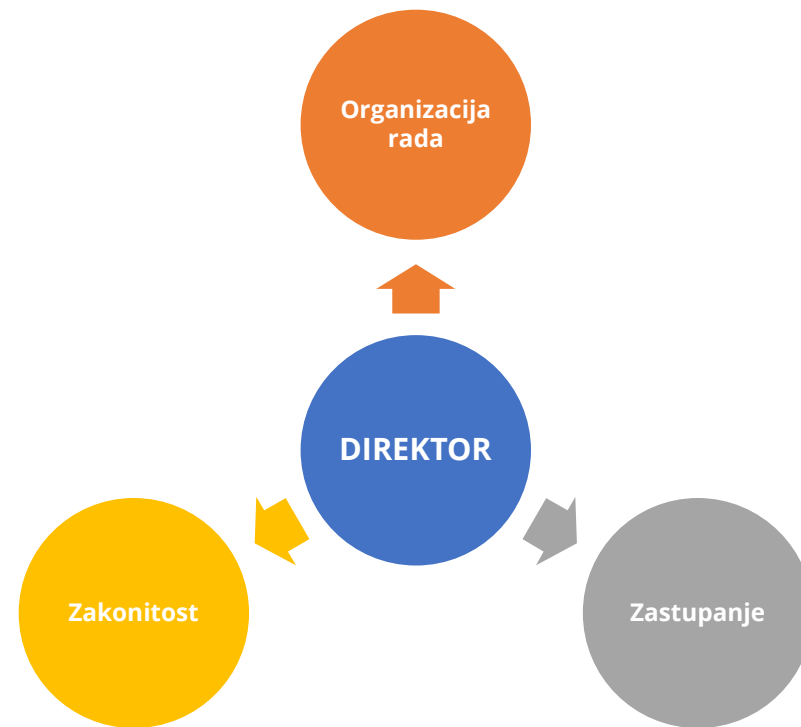
# POSLOVI ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA



# **PROFESIONALNI ZDRAVSTVENI MENADŽMENT KAO OSNOVA ODRŽIVE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE**

- **Kvalifikacija, znanje, vještina i iskustvo iz oblasti menadžmenta → nosioci funkcije upravljanja u zdravstvu**
- **Očuvanje zdravlja ljudi → ekonomska efikasnost i zaštita okoliša**

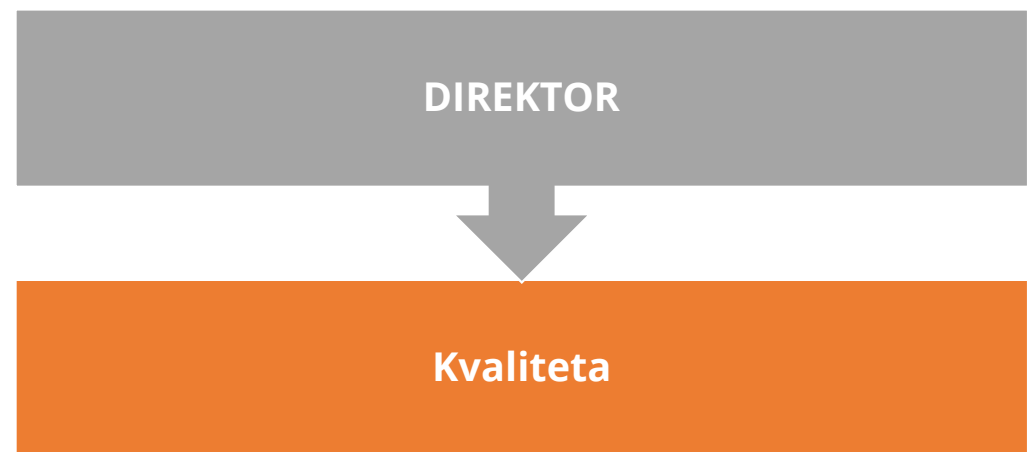
# ZAKONSKE OBAVEZE DIREKTORA ZDRAVSTVENE USTANOVE



# ZAKONSKE OBAVEZE DIREKTORA ZDRAVSTVENE USTANOVE



# ZAKONSKE OBAVEZE DIREKTORA ZDRAVSTVENE USTANOVE



# **ZAKONSKE KVALIFIKACIJE DIREKTORA ZDRAVSTVENE USTANOVE**

- **Većina država → VSS + najmanje 5 godina radnog iskustva**
- **Struka → zdravstveni radnik (doktor medicine, doktor dentalne medicine, magistar farmacije, medicinski biokemičar ili diplomirani logoped) ili VSS iz oblasti pravnih, ekonomskih, odnosno organizacijskih znanosti**

# ZAKONSKE KVALIFIKACIJE DIREKTORA ZDRAVSTVENE USTANOVE



Budva, 26. 6. 2024.

# **ZNANJE IZ ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA**



# DEPOLITIZACIJA ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA



- **Direktor ne smije biti član organa političke stranke**

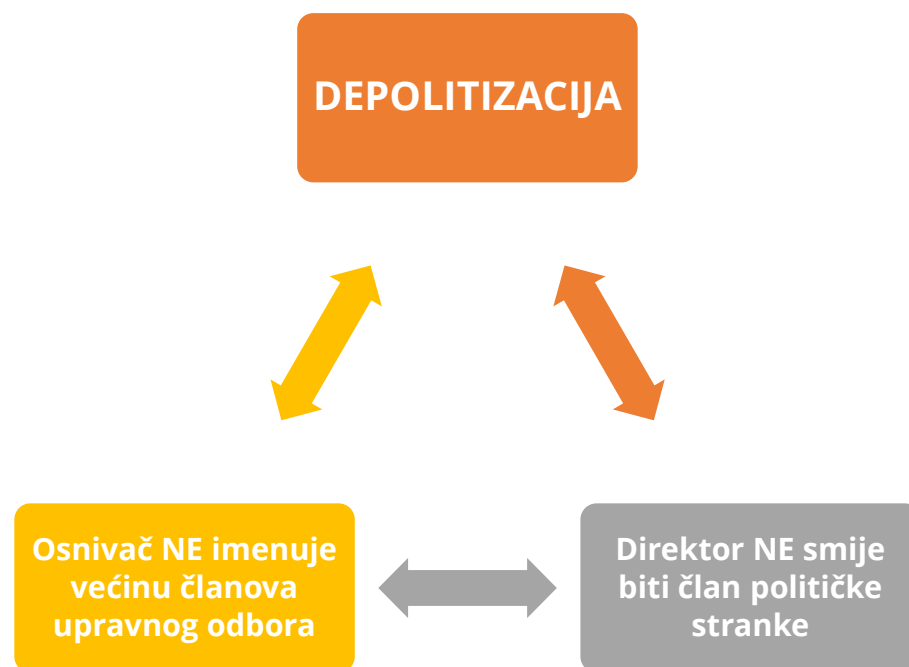


- **Većinu članova upravnog vijeća imenuje osnivač (politika)**



- **Politički utjecaj na zdravstveni menadžment NIJE prihvatljiv**

# DEPOLITIZACIJA ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA



# ZAKONSKO FORMULIRANJE OBAVEZA PROFESIONALNOG MENADŽMENTA

- **Obaveze direktora zdravstvene ustanove: organiziranje i rukovođenje procesom rada, zastupanje zdravstvene ustanove, odgovornost za zakonitost rada, odgovornost za finansijsko poslovanje, primjena odgovarajućih tehnologija i osiguranje kvalitete**

# ZAKONSKA REGULACIJA KVALIFIKACIJA PROFESIONALNOG MENADŽMENTA

- **Direktor zdravstvene ustanove mora imati: VSS medicinskog, pravnog ili ekonomskog usmjerenja, najmanje 5 god. radnog iskustva u struci, akreditiranu edukaciju iz zdravstvenog menadžmenta, (u javno financiranoj ustanovi) izuzeće od članstva u političkoj stranci, potvrdu o aktivnom znanju engleskog jezika i pozitivan rezultat psihologijskog testiranja**

# **DODATNA REGULACIJA KVALIFIKACIJA PROFESIONALNOG MENADŽMENTA**

- **Iznimno, u domu zdravlja s preko 1.000 zaposlenih, sveučilišnom kliničkom centru, sveučilišnoj klinici, kliničkoj bolnici, sveučilišnom institutu i zavodu mogu biti imenovana dva direktora, organizacijski i medicinski**
- **Kvalifikacije dodatno mogu biti regulirane podzakonskim aktima**

# KORIŠTENA LITERATURA

1. Biočanin, Rade i dr. Menadžment u e-zdravstvu. Festival kvaliteta 2008 – 35. Nacionalna konferencija o kvalitetu, Kragujevac 13 – 15. maj 2008., <https://www.cqm.rs/2008/pdf/35/16.pdf> (10. jun 2024.)
2. Kruljac, Vedran. Privatizacija preoblikovanjem zdravstvene ustanove i prijenosom poslovnoga udjela: doktorski rad. Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, 2024.
3. Seven Seas Worldwide. Help: What country has the best healthcare?, <https://www.sevenseasworldwide.com/need-help/best-healthcare-systems-in-the-world/> (11. jun 2024.)
4. Smith, Mary Ellen F. Sustainable Healthcare – A path to sustainability: magistarski rad. Lund: Univerzitet u Lundu, 2012.
5. Stavrić, Božidar; Vasić, Mile. Menadžment: principi i koncepti. Slobomir, Slobomir P univerzitet, 2015.
6. Thomas, Chris; Sloggett, Richard. Sustainable Healthcare: Practical steps to build back better in the english NHS. London: IPPR, 2022.
7. Pravilnik o kontinuiranoj profesionalnoj edukaciji iz zdravstvenog menadžmenta Federacije BiH (SN 6/20.)
8. Pravilnik o uvjetima u pogledu vrste završenog fakulteta zdravstvenog usmjerenja koje moraju ispuniti osobe koje konkuriraju za direktora zdravstvene ustanove (SN 77/17. i 61/21.)
9. Zakon za zdravstvenata zaštita na Republika Severna Makedonija (SV 43/12., 145/12., 65/13. – Odl. US, 87/13., 164/13., 39/14., 43/14., 101/14. – Odl. US, 132/14., 188/14., 10/15., 61/15., 154/15., 192/15., 17/16. i 37/16.)

Budva, 26. 6. 2024.

## KORIŠTENA LITERATURA

10. Zakon o zdravstvenoj dejavnosti Republike Slovenije (UL 23/05. – uradno prečiščeno besedilo, 15/08. – ZPacP, 23/08., 58/08. – ZZdrs-E, 77/08. – ZDZdr, 40/12. – ZUJF, 14/13., 88/16. – ZdZPZD, 64/17., 1/19. – Odl. US, 73/19., 82/20, 152/20. – ZZUOOP, 203/20. – ZIUPOPDVE, 112/21. – ZNUPZ, 196/21. – ZDOsk, 100/22. – ZNUZSZS, 132/22. – Odl. US, 141/22. – ZNUNBZ, 14/23. – Odl. US in 84/23. – ZDOsk-1
11. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Federacije BiH (SN 46/10. i 75/13.)
12. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Kraljevine Švedske (šved. *Hälso- och sjukvårdslag*, SFS nr 1982:763, poslednji put izmenjen 9. februara 2017.
13. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Republike Crne Gore (SL 3/16., 39/16., 2/12., 44/18., 24/19. – dr. zakoni, 82/20. i 8/21.)
14. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Republike Hrvatske (NN 100/18., 125/19., 147/20., 119/22., 156/22., 33/23. i 36/24.)
15. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Republike Kine (kin. 醫療法 od 24. novembra 1986., poslednji put izmenjen 28. juna 2023., <https://law.moj.gov.tw/ENG/LawClass/LawParaDeatil.aspx?pcode=L0020021&bp=7>)
16. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Republike Srbije (SG 25/19. i 92/23. – autentično tumačenje)
17. Zakon o zdravstvenoj zaštitu Republike Srpske (SG 57/22.)
18. Zakon o zdravstvu Kanade (engl. *Canada Health Act* od 17. aprila 1984., poslednji put izmenjen 17. decembra 2019., [https://lop.parl.ca/sites/PublicWebsite/default/en\\_CA/ResearchPublications/201954E](https://lop.parl.ca/sites/PublicWebsite/default/en_CA/ResearchPublications/201954E))

Budva, 26. 6. 2024.

**HVALA NA PAŽNJI!**

**vedran.kruljac1@vz.ht.hr**

**Budva, 26. 6. 2024.**